



SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus.....	3
Päätöksenteko ja henkilöstö.....	4 - 5
Talous ja markkinointi	6
Tilinpäätös.....	7
Aluekartta	8 - 9
Satamassa tapahtuu.....	10 - 11
Meriliikenne	12 - 13
Vastuullinen satama.....	14
Tulevaisuuden näkymät	15



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2024 oli ensimmäinen suuren yli 50 miljoonan euron sataman laajennushankkeen valmistumisen jälkeinen vuosi, jolloin odotukset olivat korkealla. Vuoteen 2024 mahtui kuitenkin yllätyksellisiä liikevaihtoa laskevia pettymyksiä, joita olivat 1.3.-7.4.2024 ollut Auto- ja kuljetusalan Työntekijäliitto AKT:n poliittinen lakko sekä Kemins biotuotetehtaalla tapahtuneet tuotannon keskeytykset. Suomen NATO-jäsenyyden myötä Kemins Satama vakiinnutti paikkansa yhtenä Suomen isäntämaasopimuksen mukaisena HNS-satamana. Sataman kautta kuljetettiin vuoden aikana runsaasti sotilaskalustoa, joka oli positiivinen lisä perinteisille teollisuuden kuljetuksille. Samalla EU:n pohjoisimman yleissatamamme rooli pystyttiin todentamaan ns. kaksikäyttösatamana. Sotilasliikenne ja teollinen liikenne pystyttiin sovittamaan yhteen kivuttomasti. Arktisen alueen kiinnostavuus toi myös Kemiin kansainvälisiä matkailuristeilijöitä. Matkailuristeilijät ovat tehneet laiturivarauksia jopa vuoteen 2027 asti, joten myös tällä saralla on näköpiirissä positiivisia kasvumahdollisuuksia niin satamalle kuin sataman ympärillä olevalle elinkeinoelämälle.

Kemins Satama Oy:n oman toiminnan kehittäminen jatkui strategian tarkentamisen jälkeisen strategian jalkautusvaiheen toimina. Oman organisaation kehittämiseen liittyen satamavalvontayksikkö ja kunnossapitoyksikkö yhdistettiin yhdeksi satamapalveluyksiköksi. Toimenpiteellä saatiin työn suorituskykyä nostettua arviolta 30 prosenttia ilman yhtiön henkilömäärän lisäystä. Myös henkilöstökyselystä saadun palautteen mukaan henkilöstö koki työnkuvan laajentumisen olleen työtyytyväisyyttä lisäävä tekijä. ISO 45001-standardin mukaisesti panostettiin oman henkilöstön työkyvyn ylläpitoon ja sen kehittämiseen. Henkilöstön koulutuspäivillä keskityttiin viestinnän ja vuorovaikutuksen teemoihin.

Tulevaisuuden näkymät ovat Kemissä odottavat. Mikäli Valtioneuvoston pohjoinen ohjelma ja sen yli 70 miljardin euron investointipotentiaali toteutuu edes osittain, on Kemins Satama Oy yhtenä pohjoisen alueen tärkeimpänä logistisena solmukohtana valmiina sekä meri- rautatie- että maatiekuljetuksiin. Tämä vaatii kuitenkin edelleen ponnisteluita oman organisaation toiminnan kehittämiselle, laajalle sidosryhmäyhteistyölle sekä ennen kaikkea lujaa uskoa, voimallista tahtoa ja laadusta sekä turvallisuudesta huolehtivaa asennetta.

Markku Rautio

toimitusjohtaja



PÄÄTÖKSENTEKO

Vuonna 2024 Kemin Satama Oy:n hallituksen kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia, puheenjohtajana jatkoi Jukka Ikäläinen. Hallituksen jäseninä jatkoivat Reijo Viitala, Ensio Moisanen, Pirita Hyötylä, Ulla Miettunen, Kalle Helske ja Päivi Heiskanen. Henkilöstön edustajana hallituksessa toimi edelleen satamavalvoja Henri Kekäläinen.

Hallitus kokoontui vuoden aikana 8 kertaa, ja esittelijänä kokouksissa jatkoi toimitusjohtaja Markku Rautio. Vuoden 2024 aikana Kemin Satama Oy:n tilintarkastajana jatkoi KPMG Oy, mutta päävastuulliseksi vaihtui KHT, JHT Heidi Hyry.

Johtoryhmä avusti toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa sekä strategisten ja operatiivisten tavoitteiden saavuttamisessa. Johtoryhmä kokoontui säännöllisesti vuoden aikana yhteensä 11 kertaa.

Johtoryhmä (vasemmalta):

satamamestari Eero-Pekka Svärd

liikenne- turvallisuuspäällikkö Jukka Kotajärvi

talous ja markkinointipäällikkö Hannu Tikkala

toimitusjohtaja Markku Rautio

kehittämispäällikkö Ritva Torikka

toimistosihtööri Riina Isokoski

tekninen päällikkö Jari Heikkilä

taloussihtööri Marja-Liisa Suoraniemi (puuttuu kuvasta)



HENKILÖSTÖ

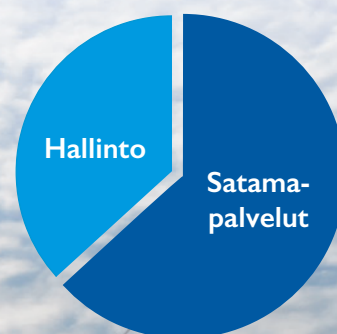
Kemin Satama Oy jatkoi vuonna 2024 pitkäjänteistä panostusta henkilöstön terveyteen ja työhyvinvointiin. Yhtiö haluaa edelleen olla turvallinen ja tasa-arvoinen työpaikka, jossa työntekijöitä arvostetaan ja tuetaan. Yhteisöllisyyttä vahvistettiin vuoden aikana muun muassa yhteisillä tapahtumilla, henkilöstöinfoilla ja liikuntaeduilla.

Vuonna 2024 Kemin Satama Oy liittyi mukaan Otetta-hankkeeseen, jonka tavoitteena on kehittää Meri-Lapin alueen työnantajien osaajatarpeisiin vastaamista. Hankkeen aikana luodaan yhdessä työnantajien kanssa koulutuspaketteja työnhakijoiden osaamisen kehittämiseksi sekä pilotoidaan joustavia opintopolkuja yritysten tarpeisiin.

Koulutusten pääpaino oli erityistaitojen kehittämisessä, tietoturvallisen työskentelyn vahvistamisessa sekä digitaalisten järjestelmien käytön syventämisessä.

Kertomusvuoden aikana osaamista ja osaamisen kehittämistä jatkettiin, työntekijät osallistuivat mm. erilaisiin korttikoulutuksen sekä ammattiosaamista tukeviin koulutuksiin. Toimihenkilöitä koulutettiin vastaamaan muuttuvan lainsäädännön vaatimuksiin.

Henkilöstöpolitiikan keskeisenä painopisteenä oli myös työhyvinvoinnista huolehtiminen. Hyväksi koettua työterveysmallia jatkettiin, jotta työntekijät saavat tukea esimerkiksi henkisesti raskaiden tilanteiden hallintaan.



TALOUS JA MARKKINOINTI

Vuonna 2024 Kemin Satama Oy jatkoi aktiivista markkinointityötään vahvistaakseen asemaansa pohjoisen logistiikan solmukohtana. Satama hyödyntää strategista sijaintiaan EU:n pohjoisimpana yleissatamana ja osana Euroopan liikenneverkon TEN-T-kattavaa verkkoa. Sähköistyksellä ja yhteyksillä päivitettyt rautatieyhteydet Ruotsiin esitettiin ulotettavaksi Ajoksen satamaan. Markkinoinnin painopisteenä oli tunnistaa uudet asiakkaat, joille Sataman mahdollisuuksia esiteltiin. Nykyisten asiakkaiden tarpeita haluamme huomioida entistä paremmin.

Vuoden aikana panostettiin erityisesti sataman historiallisen laajennushankkeen tuomiin mahdollisuuksiin, kuten uusien tavarankäsittelyalueiden ja syvennetyn väylän hyödyntämiseen.

Näiden investointien avulla satama pystyy palvelemaan entistä monipuolisempia kuljetustarpeita, mukaan lukien kaivostuotteet, uuden teknologian hankkeet ja projektikuljetukset. Lisäksi markkinoinnissa korostettiin sataman roolia huoltovarmuuskriittisenä toimijana, joka tukee Pohjois-Suomen polttoainehuoltoa ja muita elintärkeitä logistiikkaketjuja.

Markkinointiviestintää tehtiin monikanavaisesti, perinteisissä lehdissä, digitaalisesti ja yhteistyössä alueen yritysten kanssa. Satama osallistui myös logistiikka- ja merenkulkualan tilaisuuksiin, joissa esiteltiin Sataman palveluita ja infrastruktuuria. Vuoden aikana tehtiin tiivistä yhteistyötä alueen elinkeinoelämän kanssa, mikä vahvisti Sataman asemaa kestäväen ja vastuullisen logistiikan edelläkävijänä.



TILINPÄÄTÖS 1.1-31.12.2024

TULOSLASKELMA

LIIKEVAIHTO	5 286 947,47
Muut liiketoiminnan tulot	2 125 523,50
Tuet ja avustukset	0,00
Tuotot yhteensä	7 412 470,97
Materiaalit ja palvelut	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-34 553,82
Ulkopuoliset palvelut	-1 237 821,38
Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-1 142 339,22
Henkilösivukulut	
Eläkekulut	-210 420,90
Muut henkilösivukulut	-18 262,93
Poistot ja arvonalentumiset	
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 665 801,64
Liiketoiminnan muut kulut	-1 200 872,13
Kulut yhteensä	-6 154 976,32
LIIKEVOITTO	902 398,95
Rahoitustuotot ja kulut	
Korkotuotot	1 095 402,99
Korkokulut	-1 587 837,24
Muut rahoituskulut	-323 100,00
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-815 534,25
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	86 864,70
Tuloverot	0,00
Lisäverot	0,00
Veronpalautus	0,00
Laskennalliset verot	0,00
TILIKAUDEN VOITTO	86 864,70

TASE

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Kunnostusruoppaus	388 403,11
Ruoppaus MetsäG	9 633 441,83

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Maa- ja vesialueet	17 739 440,00
Rakennukset ja rakennelmat	38 213 183,29

SIJOTUKSET

Muut osakkeet ja osuudet	288 847,28
Liittymismaksut	56 236,00

KESKENERÄISET TYÖT

CEF-rahoitus	-668 100,00
--------------	-------------

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

65 651 451,51

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

Pitkäaikaiset saamiset	
Pysyvien vastaavien myyntitulo	772 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	826 253,18
Muut saamiset	41 776,66

RAHOITUSARVOPAPERIT

Rahoitusarvopaperit	6 698 338,64
---------------------	--------------

RAHAT JA PANKKISAAMISET

	1 819 566,88
--	--------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

10 157 935,36

VASTAAVAA

75 809 386,87

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	2 500,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	34 992 878,21
Edellisen tilikauden voitto	-1 099 768,99
Tilikauden voitto	86 864,70

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

33 982 473,92

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	38 800 000,00
----------------------------	---------------

Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta	2 500 000,00
Ostovelat	220 577,94
Siirtovelat	294 447,20
Muut lyhytaikaiset velat	11 887,81

VIERAS PÄÄOMA

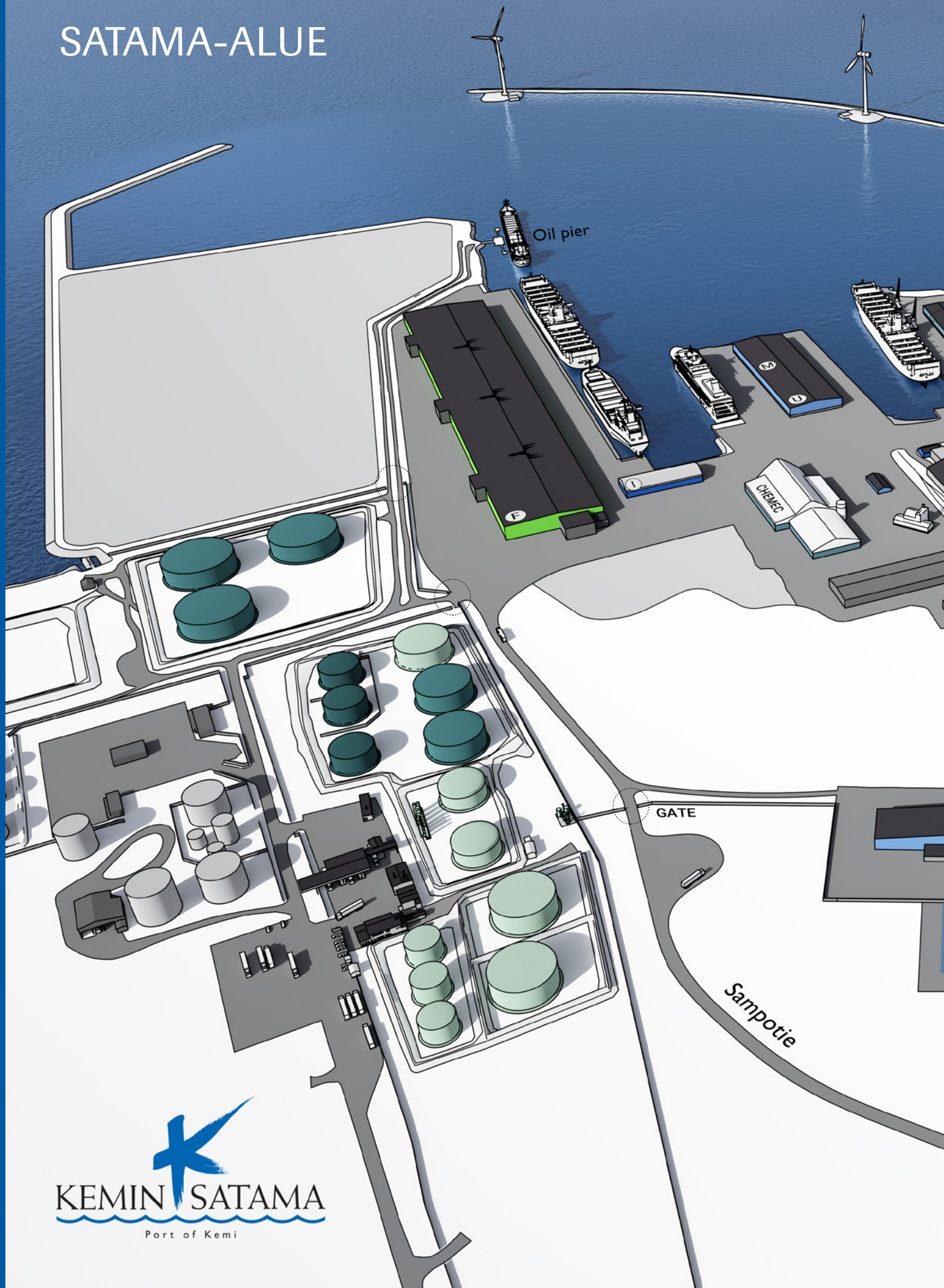
41 826 912,95

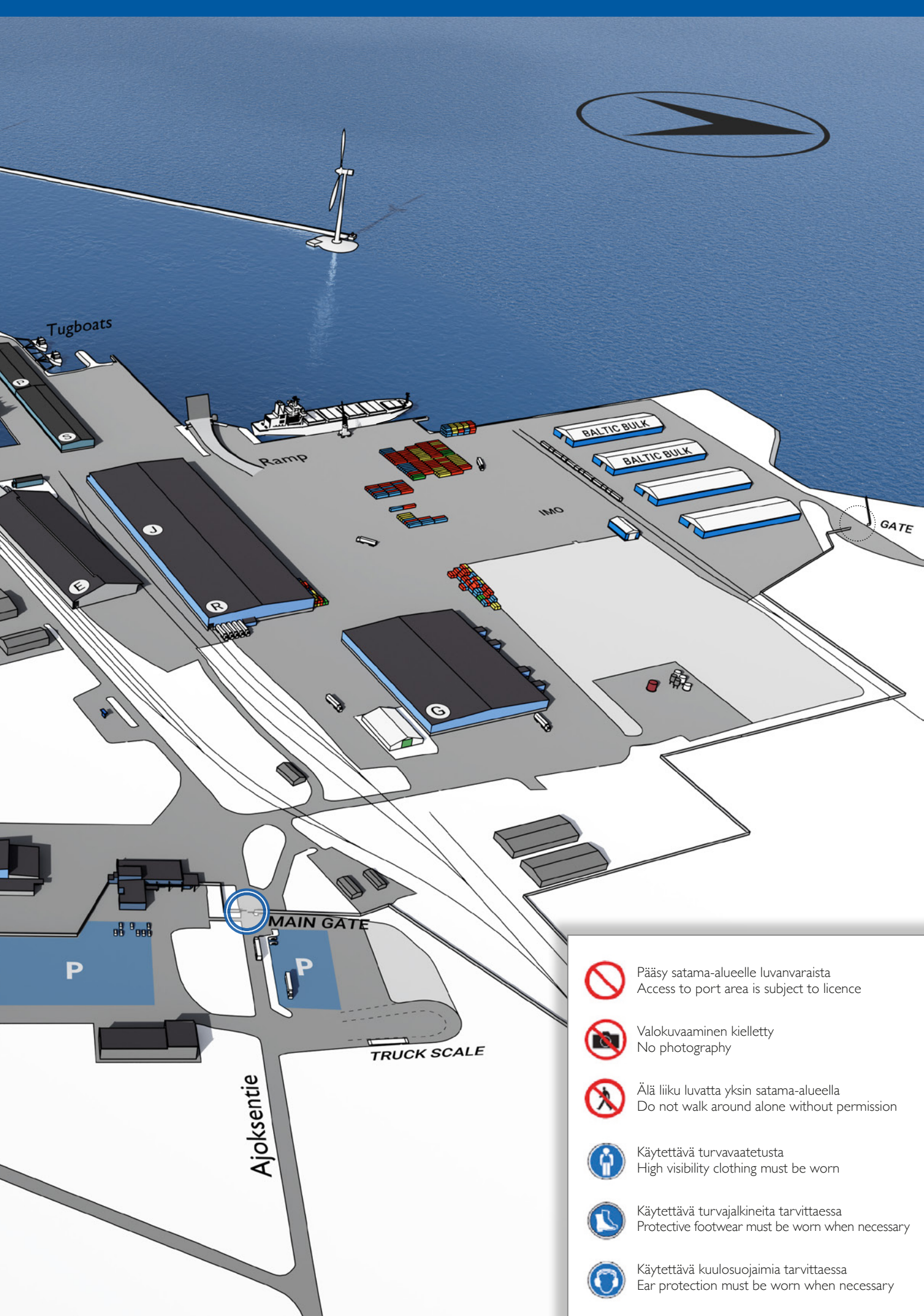
VASTATTAVAA

75 809 386,87



SATAMA-ALUE





Pääsy satama-alueelle luvanvaraista
Access to port area is subject to licence



Valokuvaaminen kielletty
No photography



Älä liiku luvatta yksin satama-alueella
Do not walk around alone without permission



Käytettävä turvavaatetusta
High visibility clothing must be worn



Käytettävä turvajalkineita tarvittaessa
Protective footwear must be worn when necessary



Käytettävä kuulosuojaimia tarvittaessa
Ear protection must be worn when necessary



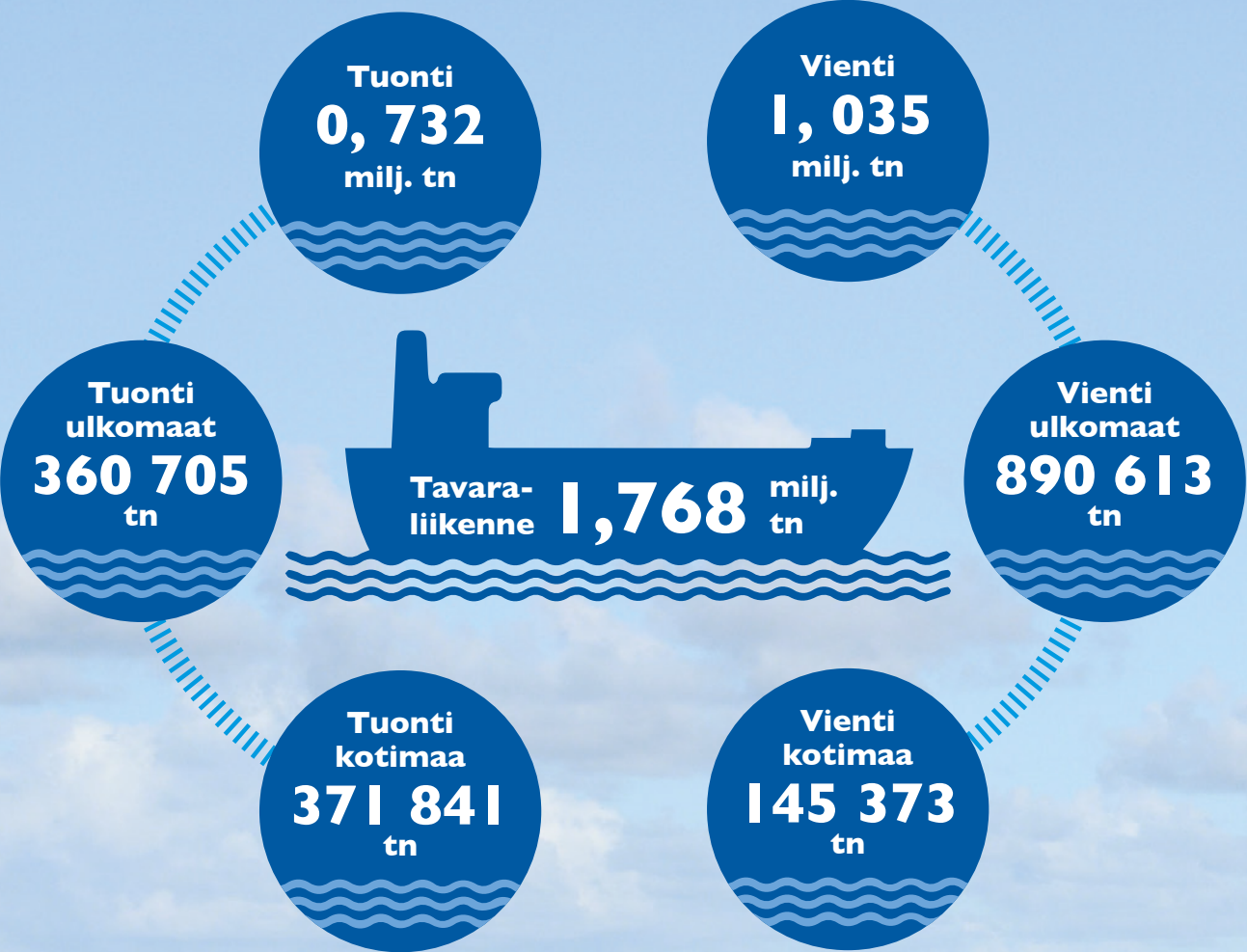
SATAMASSA TAPAHTUU

Vuosi 2024 oli Kemin Satamalle merkittävä monella tavalla. Satama jatkoi kasvuaan ja vahvisti asemaansa pohjoisen logistiikan solmukohtana. Tässä muutamia vuoden kohokohtia:

- **Luksusristeilijöiden vierailut:** Kemin satama on lisännyt vetovoimaansa kansainvälisenä matkailukohteenä. Kertomusvuoden aikana satamassa vieraili useita valtameri-risteilijöitä. Risteilijöiden kauden aloitti Hanseatic Nature keväisellä vierailullaan, kausi jatkui loppukesällä, kun AIDAdiva vieraili satamassa kaksi kertaa. Risteilijäkausi huipentui loppuvuonna, kun Hanseatic Spirit sekä Le Commandant Charcot vierailivat Kemissä joulukuun lopussa.
- **Euroopan Unionin CEF-tuki:** Satama sai heinäkuussa EU:n CEF-tukea Arctic SSE maasähköhankkeelle. Hankkeessa rakennetaan maasähkölaitteisto uudelle, lokakuussa 2023 valmistuneelle laiturille.

- **Green Kemin neitsytmatka:** Tammikuussa Kemin nimikkolaiva Green Kemi saapui satamaan neitsytmatkallaan, mikä oli tärkeä hetki sataman historiassa.
- **Lapin kansanedustajat** saapuivat vierailulle satamaan elokuun alussa ja korostivat Kemin Sataman merkitystä vientiteollisuuden ja huoltovarmuuden kriittisenä solmu-kohtana.
- **Merkittäviä vieraita:** Huhtikuussa kansainvälisen merenkulkujärjestö IMO:n mertensuojelukomitean (MEPC) puheenjohtaja Harry T. Conwayn tutustui Kemin sataman toimintaan talvimerenkulun edelläkävijänä.
- **Projektilastikuljetukset:** Vuoden aikana sataman kautta kulki monenlaista projektilastia, kuten tuulimyllyjä. Helposti saavutettava satama keräsi kiitosta kuljetusten vaivattomuudesta.
- **Henkilöstöpäivät:** Kemin Satama Oy järjesti henkilöstölleen koulutus ja virkistyspäivät keväällä ja syksyllä.
- Kemin Satama Oy:n **ISO-sertifikaatit uudelleen-sertifioitiin** marraskuussa erinomaisin kommentein.
- **Satamajäänmurtaja-hinaaja Ulla** myytiin kesällä Raumalle.
- Kemin Satama osallistui syksyllä Jyväskylässä järjestetyille **Gisgron koulutuspäiville**.
- Lokakuussa Kemin Satama Oy osallistui **PortComms** messuille Lontoossa.
- Perinteiset **joulukahvit** tarjottiin Merimieskirkolla.

MERILIIKENNE 2024



Kemiallinen metsäteollisuus, tn.... **820 056**

Puutavara, tn..... **243 475**

Metsäteollisuuden täyteaineet, tn.... **49 119**

Nestemäiset tuotteet, tn..... **457 175**

Kaivannaiset, tn **121 001**

Muut, tn **77 705**

SÄÄNNÖLLINEN MERILIIKENNE

- Aasia
- Keski- ja Etelä-Eurooppa
- Pohjois-Afrikka
- USA



VASTUULLINEN SATAMA

Kemin Satama Oy:n vastuumallin keskeisiä alueita ovat vastuu ympäristöstä sekä taloudellinen ja sosiaalinen vastuu. Lakisääteiset velvoitteet ympäristö-, työnantaja- sekä yhteisö-velvoitteet antavat toiminnalle perusteet, mutta Satama itse määrittelee tavoitteet korkeammalle. Satamatoimintojen kestävä kehittäminen jatketaan yhdessä satamaoperaattoreiden ja muiden sataman toimijoiden kanssa.

Ympäristön hyväksi

Kemin Satama Oy haluaa edistää kestävä kehitystä ja pyrkii kaikessa toiminnassaan vähentämään toimintansa ympäristövaikutuksia. Satamassa päästöt jakautuvat Sataman oman toiminnan päästöjen lisäksi aluspäästöihin, työkone- ja kumipyöräliikenteen päästöihin sekä rautatieliikenteen päästöihin. Sataman oman toiminnan päästöjen osuus on varsin pieni satama-alueen kaikista päästöistä, mutta yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa tavoitellaan parempia, vähempi-päästöisiä toimintatapoja.

Laiturilla 2 uusittiin laajalla-alueella asfaltointia. Tällä on ollut huomattava vaikutus kaivannaisteollisuuden tuotteiden käsittelyyn ja se on ollut myös ympäristönsuojelun tasoa parantava panostus satama-alueelle.

Vuoden 2023 alussa aloitettu jätehuollon kehitysprojekti Kemin Sataman ja L&T välillä saatiin valmiiksi vuoden 2024 aikana. Tällä projektilla haettiin ratkaisuehdotuksia Kemin Sataman jätehuollon kehityskohteisiin. Projektin hyödyt tulevat näkymään parempina jätehuoltoratkaisuina, joilla voidaan saada kustannussäästöjä ja materiaalivirtojen tehostamisella nostaa kienätysastetta.

Samalla päivitimme jätehuoltosuunnitelman vastaamaan

kehittyvän lainsäädännön vaatimuksia sataman jätehuollossa. Tässä työssä Sataman toimintaa määrittää mm. vuonna 2022 voimaan astunut uusi ympäristönsuojelulaki, viranomaispäätökset ja EU:n satamadirektiivit.

Satama on tärkeä huoltovarmuudelle ja toimintaympäristölleen

Kemin satamalla on aina ollut merkittävä vaikutus pohjoiseen Suomeen ja pohjoiseen Skandinaviaan. Jo pitkään se on toiminut kotisatamana maantieteellisesti huomattavalle pohjoiselle Suomelle sekä naapurimaille. Sataman laajennushankeen valmistuminen vahvistaa alueen huoltovarmuutta ja luo niin seutukunnan kuin koko Pohjois-Kalotin yrityksille uusia toimintamahdollisuuksia.

Epävarmoina aikoina etenkin sataman merkitys huoltovarmuuteen on korostunut. Suomen pohjoisimpana yleissatamana Kemin satama huolehtii koko pohjoisen Suomen toimintavarmuudesta myös kriisien aikana. Satama kehittää jatkuvasti toimintaansa yhteistyössä viranomaisten ja yhteistyökumppaneidensa kanssa.

Kemin Satama Oy haluaa huolehtia osaltaan myös paikallisesta hyvinvoinnista. Satama jatkoi paikallisten urheiluseurojen ja urheilijoiden tukemista. Lisäksi tiivis yhteistyö alueen elinkeinoelämän kanssa vahvisti sataman asemaa vastuullisen ja kestävä logistiikan edelläkävijänä.

Satama jatkoi edelleen oppilaitosyhteistyötä Lapin alueen toisen asteen oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa. Oppilaitosyhteistyötä vahvistettiin Lapin ammattikorkeakoulun kanssa solmitulla koulutusyhteistyösopimuksella.



TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Pohjoisen Suomen elinvoima on koko Suomelle ja Pohjolle entistä tärkeämpää. Kemi ja koko Meri-Lapin talousalue on hyvän logistisen sijaintinsa ansiosta valtakunnallisesti tärkeässä roolissa kehitettäessä kestävä kasvun mahdollisuuksia, uusia investointeja sekä vahvistettaessa Suomen kilpailukykyä.

Suomen hallitus käynnisti pohjoisen ja itäisen Suomen ohjelmatyön keväällä 2024. Yhtenä keskeisenä tavoitteena pohjoisen Suomen ohjelmassa on pohjoismaisen yhteistyön tiivistäminen Ruotsin ja Norjan kanssa. Lisäksi tavoitteena on edistää Suomen huoltovarmuutta ja omavaraisuutta muuttuneessa turvallisuuspolitisessa tilanteessa sekä vahvistaa turvallisuutta pohjoismaisessa EU- ja Nato-yhteistyössä, uusi geopolitiikka huomioiden. Kaikki tämä luo valtavasti mahdollisuuksia Kemin Satamalle merkittävänä logistisena solmupisteinä osana arktista aluetta.

Pohjois-Kalotin alueella kaivannaisteollisuus valmistelee useita hankkeita, joissa mineraaleina ovat ainakin kulta, kupari, nikkeli, rauta ja fosfori. Värimetallien osalta ollaan tuotantovaiheessa ja esimerkiksi Kevitsan kaivoksen tuotteet kulkevat Kemin Sataman kautta. Seuraavien suomalaisten kaivoshankkeiden vientikuljetukset ovat realistisia aikaisintaan vuosina

2028–2030. Sataman tunnettavuutta tällä toimialueella on lisätty ja tullaan yhä lisäämään myös Pohjois-Ruotsissa, missä on useita kaivosteollisuuden toimijoita sekä uusia raskaan teollisuuden investointeja.

Olemassa olevan kaivos-, metsä- ja metalliteollisuuden lisäksi vihreän siirtymän vety-, ammoniakki-, ja tuulivoimahankkeet odottavat investointipäätöksiä ja niiden mahdollisesti toteutuessa Kemin Satama on avainroolissa niin rakentamiskin tuotantovaiheessa. Nähtäväksi jää, onko Pohjois-Suomen olemassa olevasta arvioidusta 75 miljardin euron investointipotentiaalista Suomen talouden nousuveturiksi. Kasvun ja investointien logistiset puitteet Kemistä jo löytyykin, niin meri-, maantie- kuin rautatiekuljetustenkin osalta.

Ilmaston lämpenemisen myötä matkailijoiden kiinnostus pohjoisen arktisiin merialueisiin on lisääntynyt. Kemin Sataman kannalta kansainvälisen meriristeilyliikenteen kiinnostus pohjoista aluetta kohtaan on yksi varteenotettava kasvupotentiaali. Tällä toimialueella onkin jo nyt nähtävissä selkeää kasvua, sillä kansainväliset risteilijät ovat tehneet tuleville vuosille laituripaikkavarauksia. Mikäli risteilyliikenne lähtee kovempaan nousuun, on mietittävä Ajokseen erillistä matkustajaterminaalia sekä matkustajalaituria.



